


Podnikatelské líhně ve Francii

Mgr. Martin Štainer, Ph.D.

REGIONÁLNÍ CENTRUM POMOCI ZAČÍNÁJÍCÍM
PODNIKATELŮM
CZ.04.1.03/1.1.03.4/0008





Unie líhní - historie

- r. 1995 – začátek experimentu s líhněmi
- r. 2000 – zakládání prvních líhní
- r. 2002 – oficiální vznik Unie líhní
- r. 2003 – právní úprava – Zákon C.A.P.E.
(07/2005 – platnost)
- r. 2003 – 22 líhní
- r. 2007 – 51 líhní (přes 80 kontaktních
míst)



Unie líhní – Union des Couveuses

- snaha o zvýšení úspěšnosti začínajících podnikatelů
- profesionalizace stávajících líhní (jednotná pravidla – kvalita)
- rozvoj odborného růstu a partnerství na národní i mezinárodní úrovni
- podpora vzniku nových líhní po celé Francii (max. dosažitelnost)



Co je to podnikatelská líheň

- ❑ Právnícká osoba zastřešující aktivity tzv. podnikatelů na zkoušku
- ❑ Dává k dispozici prostředky (technické, odborné – lidské, finanční)
- ❑ Cílem je poskytování rad a odborné pomoci podnikatelům na zkoušku
 - V testování jejich podnikatelské aktivity
 - V učení se povolání podnikatele



Co je to podnikatelská líheň

- **Inkubátor** – technická podpora inovativních projektů (technická pomoc)
- **Líheň** – teoretické vzdělávání a praktická pomoc při testování podnikatelských projektů



Co je to podnikatelská líheň

- Kvalitativní zlepšení podnikatelských projektů
- Prodloužení doby trvání podnikání
- Podporu samostatnosti budoucího „šéfa firmy“
- Nabídnutí právního rámce ochraňujícího testování
- Pomoc při překonání stádia ilegální práce
- Ověření schopností a dovedností
- Individuální podpora



Příprava budoucího podnikatele v líhni

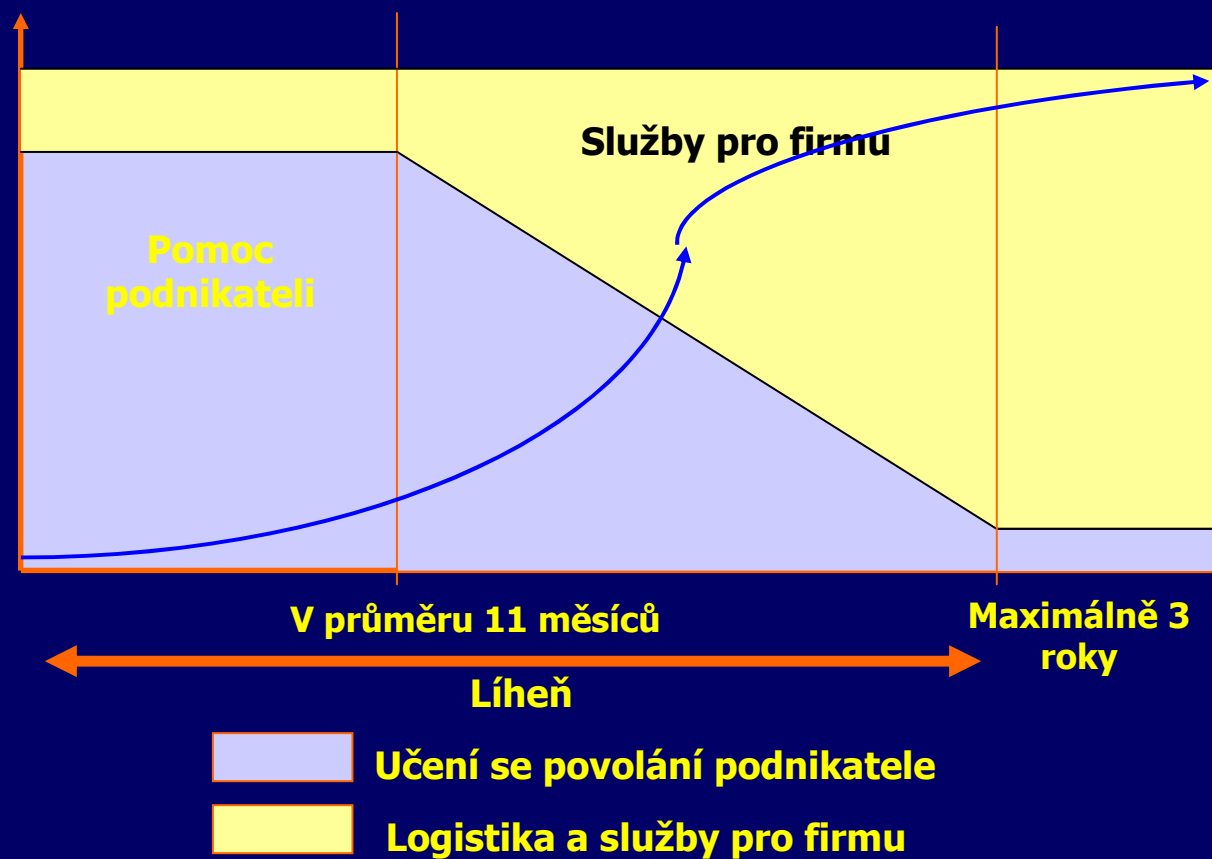
Podnikatelský záměr	První kontakt	Poradenské služby (individuální nebo kolektivní)	Líheň	Podpora nově vzniklé firmy
MYŠLENKA	PORADENSTVÍ VZDĚLÁVÁNÍ		TEST	DOPROVOD



Postavení podnikatelů na zkoušku

- Líheň zajišťuje zakladatelům podniku v rámci smlouvy o podpoře podnikatelského záměru:
 - udržení pobírání sociálních dávek
 - sociální pojištění a úrazové pojištění

Dva druhy poslání líhně





Přínosy testování podnikání

- Zamezit izolování podnikatele a podchytit nebezpečné situace
- Sledovat dynamiku výsledků
- Využít kolektivní spolupráce
- Vzdělávat se, dosáhnout či upevnit své dovednosti
=>Vzdělávání s profesionálními školiteli v oblasti obchodu, strategie, účetnictví, administrativy
- Mít právní status v průběhu fáze testování projektu, který umožňuje pobírání sociálních dávek



Organizace líhni

□ Personální zázemí:

- 2 zaměstnanci na plný úvazek pro 15 – 20 zájemců o podnikání/měsíc
- patroni (externisté – profesionálové)
- účetní a administrativní zázemí
- poradenství v oblasti administrativy, účetnictví, vedení a organizace, obchodu a odbytu

□ Materiální zázemí:

- zapůjčení PC, faxů
- využití prostor (zasedací místnosti)
- záruky pro půjčky (riziko neúspěchu)



Organizace líhni

- skupinové poradenství - vzdělávací programy, 10 hod./měsíc
- individuální poradenství – 7 hod./měs. (patroni)
- průměrná doba setrvání v líhni – 11 měsíců
- zajišťuje odvody daní z příjmu a účetnictví



Organizace líhni

- vyhledávání zájemců:
 - nábor (spolupráce s úřady, soc. partneři, internet apod.)
 - před podáním projektu teoretická příprava a konzultace (vč. finanční analýzy)
 - prověření podnikatelského záměru – prezentace před přijímací komisí
 - výběr (předpoklad úspěchu – odbyt)
 - smlouva mezi zájemcem a líhni



Průběh testování podnikání

- **Po schválení výběrovou komisí**
- **Na začátku...**
 - jsou stanoveny přesné a reálné cíle
 - stanovení přesné doby testování
 - stanovení plánu činností
 - podpis dohody
 - postavení stážisty profesního vzdělávání
 - integrace a nastartování



Průběh testování podnikání

- **V průběhu testování....**
 - podnikateli je poskytnuto individuální poradenství
 - účastní se kolektivních setkání
 - má k dispozici řídicí nástroje
 - jeho výsledky jsou sledovány účetním
 - zůstává mu základní příjem (dávky)



Průběh testování podnikání

- **V okamžiku hodnocení projektu...**
 - podnikatel si ověří proveditelnost projektu
 - po skončení testu se rozhoduje (založení podniku, návrat do zaměstnání atd...)
 - s líhní připravuje plán činností ...
 - po ověření všech administrativních požadavků je možné zapsat činnost do rejstříku
 - zisky (95%) jsou podnikateli vráceny po uzavření účetnictví



PŘÍKLAD LÍHNĚ

COUVEUSES ESPACE

Villeneuve d'Ascq (sever Francie)



PŘÍKLAD LÍHNĚ

- založen r. 1998 – východiska pro založení
 - 40%-ní „úmrtnost“ FO do 2 let po založení
 - ztráta výtěžku při zahájení podnikání
 - malé možnosti získání úvěru – vstupní kapitál
 - absence podnikatelské kultury
 - absence specifických odborných znalostí
 - vysoká nezaměstnanost v regionu
 - zemědělská oblast



PŘÍKLAD LÍHNĚ

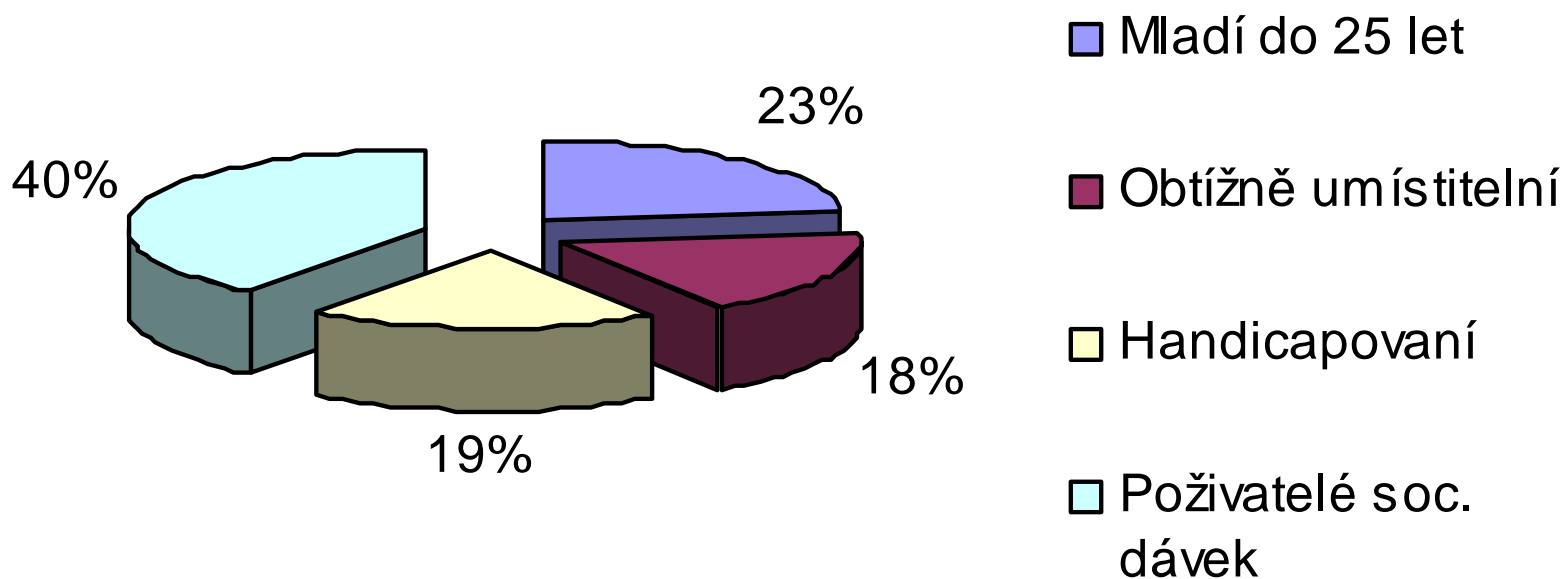
Statistika

sledované období 05/1998 – 05/2004

- ❑ 415 založených podniků
- ❑ 57 % muži, 43 % ženy
- ❑ 53 % dlouhodobě nezaměstnaní – hlavní skupina (min. 18 měs. v evidenci)

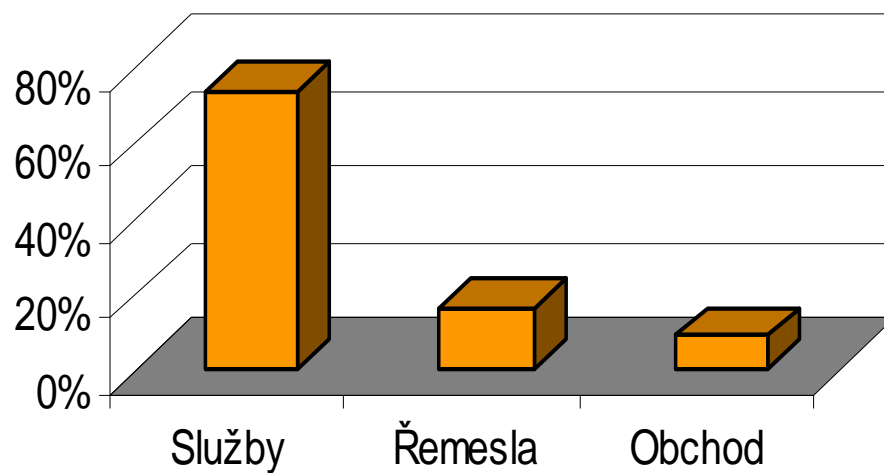
PŘÍKLAD LÍHNĚ

Struktura zájemců o podnikání



PŘÍKLAD LÍHNĚ

Struktura podnikatelských záměrů



Služby

74%

Řemesla

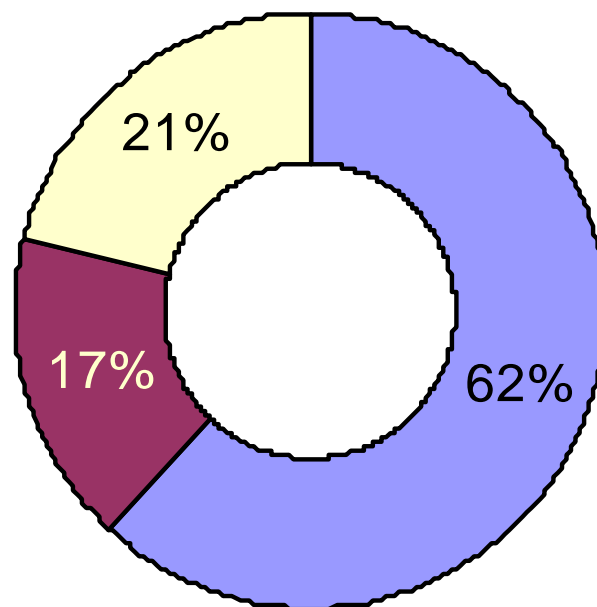
17%

Obchod

9%

PŘÍKLAD LÍHNĚ

Úspěšnost uplatnění absolventů líhně



■ Vlastní podnik

■ Jiné uplatnění
(zaměstnání)

■ Opuštění podnikání



PŘÍKLAD LÍHNĚ

Financování líhně:

45 % - region (krajský úřad - prefektura)

25 % - stát

12 % - EU

9 % - okres (departmany)

2 % - města a obce

7 % - ostatní partneři (RBG,...)



Mezinárodní přesah

- Koncept podnikatelských líhní dnes realizován rovněž v:
 - Belgii, Itálii, Portugalsku, Alžírsku, Maroku, Polsku

- Ne všude existuje legislativní podpora

Portugalsko - ADRIMAG



Portugalsko - ADRIMAG





Portugalsko - ADRIMAG

- ❑ V tomto regionu i celém Portugalsku chybí podnikatelská kultura
- ❑ Lidem žijícím ve venkovských oblastech se nedostává podpory při zakládání živností, neboť tuto pomoc zajišťují převážně soukromé firmy v městských oblastech
- ❑ Chybí integrovaný systém, v jehož rámci by byla poskytována podpora od fáze podnikatelského záměru až po vlastní projekt vytvoření podniku
- ❑ Potřeba ucelené struktury/modelu, který by pomáhal při vytváření podniků a přispíval k hospodářskému rozvoji venkovských oblastí



Portugalsko - metodika

1. Informativní setkání

- Informace o metodice, postupech, zápisu, přihlášce

2. Podklady žadatele

- Údaje o schopnostech a motivaci podnikatele, stručná charakteristika projektu

3. Workshop

- Práce na prezentování projektu (informovanost a motivace podnikatele; prezentace činnosti) a na analýze podpory, jež je třeba dané činnosti/projektu poskytnout

4. Příprava přijímací komise

- Informace o projektu a jeho autorovi; dopracování kompletní dokumentace



Portugalsko - metodika

5. Přijímací komise

- Zasedá 2-3 hodiny za účasti ředitele *líhně*, vedoucího projektu a techniků z partnerských organizací: prezentování projektu, dotazy a diskuse

6. Předběžné otestování podnikatelského záměru

- Tříměsíční školení (jeden den v týdnu) zaměřené na zpracování podnikatelského záměru, průzkumu trhu a komunikačního plánu a na stanovení cílů experimentální fáze

7. Dopracování podnikatelského záměru

8. Přijímací komise

- Zhodnocení schopností podnikatele a posouzení projektu/podnikatele/záměru



Portugalsko - metodika

9. Formální podoba spolupráce mezi danou organizační strukturou a podnikatelem

10. Otestování podnikatelského záměru

- Doprovod při podnikání; individuální poradenství a podpora, analýza vytvořených činností (komunikace, uplatnění na trhu, organizace); vyhodnocení potřeb a problémů podnikatele; iniciování individuálních a skupinových setkání podle potřeb podnikatele

11. Výstupní komise

- Analýza životaschopnosti a vývoje živnosti; rozhodnutí ohledně případného dalšího rozvoje firmy